

# 학교법인 한동대학교

## 2026년도 제2회 이사회 회의록

구 분	이 사	감 사
임원정수	11 인	2 인
재적임원	11 인	2 인
참석임원	10 인	2 인

회의일시 : 2026. 5. 7.(목) 12:00~14:50 (회의소집통보일 : 2026. 4. 27.)

회의장소 : 온누리교회(서빙고) 2층 Acts29홀 (서울시 용산구 이촌로 347-11)

### 성 원

#### 1. 참석자 (이사 10명, 감사 2명, 교직원 6명)

이사 : 이재훈, 박성진, 김영애, 유중근, 윤세리, 김희준, 조원권, 김재희, 허은철, 김승환

감사 : 정진호, 한은섭

교직원 : 법인사무처장 정팔교, 기획처장 김재효, 수익사업단 부단장 이주림, 후원팀 김신균, 기획팀 김종빈, 글로벌학교 행정실장 한병철

#### 2. 불참자 : 이사 장성훈

### 개회선언

정팔교 법인사무처장이 이사정수 11명, 재적이사 11명 중 금일 10명이 참석하여 이사회가 성원이 되었음을 보고하다. 정진호 감사가 개회 기도하고, 이재훈 이사장이 전체 참석 이사들에게 감사의 인사를 한 후 개회를 선언하다. 그리고 김승환 신입 이사가 인사하다.

### 전회의록 낭독

정팔교 법인사무처장이 2026년도 제1회 이사회 회의록을 보고하고, 이재훈 이사장이 이사들의 이견이 없음을 확인한 후 원안대로 접수하다.

### 회의안건

1. 대표로 간서명할 이사 3인 선임
2. 정관변경
3. 임원 임기 만료에 따른 선임
4. 한동글로벌학교 교장 선임을 위한 인선위원회 구성
5. 2025회계연도 결산(안) 심의 의결
6. 기타안건

### 안건토의

#### 1. 대표로 간서명할 임원 3인 선임

윤세리, 박성진, 김희준 이사를 금일 이사회회의록에 대표로 간 서명할 임원으로 전체 이사들이 토의 후 결정하다.

#### 2. 정관변경

- 김재효 기획처장이 급변하는 교육환경에 대응하기 위한 대학 조직 통합, 명칭 변경, 보직 기준의 과도한 세부 규정으로 인한 운영 비효율성 등을 해소하고자 아래와 같이

박성진	윤세리	김희준
-----	-----	-----

정관변경 하고자 하며 결의가 필요함을 설명하다.

현 행	개 정	개정 사유
<p>제76조(하부조직)①대학교에 <u>교목실, 기획처, 교무처, 입학처, 학생인재개발처, 산학연구처, 사무처, 글로벌혁신처, 학술정보처, 산학협력단, 비서실, 대외협력실, 미래발전실, 해외사무소, 학부 및 대학원을 두며, 정부재정지원사업 등을 전담하는 특별사업추진기구를 둘 수 있다.</u></p> <p>②교목실장은 안수받은 목사로 보하고, <u>기획처장 및 사무처장은 부교수 이상의 교원으로 겸보 또는 참여로 보하며, 교무처장, 입학처장, 학생인재개발처장, 산학연구처장, 글로벌혁신처장, 학술정보처장 및 산학협력단장 및 특별사업 추진기구의 장은 부교수 이상의 교원으로 겸보하고, 학부장과 해외사무소장은 조교수 이상의 교원으로 겸보하며, 대외협력실장 및 미래발전실장은 조교수 이상의 교원으로 겸보하거나 참여 또는 부참여로 보하고, 비서실장은 부교수 이상의 교원으로 겸보하거나 4급 이상의 직원으로 보한다.</u></p>	<p>제76조(하부조직)①대학교에 <u>교목실, 기획처, 교무처, 입학학생처, 산학연구처, 사무처, 대외국제처, 학술정보처, 산학협력단, 비서실, 학부 및 대학원을 두고, 그 하부에 필요한 조직을 둘 수 있으며, 정부재정지원사업 등을 전담하는 특별사업추진기구를 둘 수 있다.</u></p> <p>②교목실장은 안수받은 목사로 보하고, <u>그 밖의 제1항 하부조직의 장의 자격은 학교의 장이 따로 정한다.</u></p>	<p>조직 통합 및 명칭 변경</p> <p>보직 기준은 대학직제규정으로 정함</p>
<신설>	부칙 ① 이 개정 정관은 2026.6.1.부터 시행한다.	

[심의결과] 정관 제76조 제1항의 “입학처, 학생인재개발처, 산학연구처, 사무처, 글로벌혁신처, 학술정보처, 산학협력단, 비서실, 대외협력실, 미래발전실, 해외사무소, 학부 및 대학원을 두며” 를 “입학학생처, 산학연구처, 사무처, 대외국제처, 학술정보처, 산학협력단, 비서실, 학부 및 대학원을 두고, 그 하부에 필요한 조직을 둘 수 있으며” 로 하고, 제2항의 “교목실장은 안수받은 목사로 보하고,” 이하를 삭제하고 “그 밖의 제1항 하부조직의 장의 자격은 학교의 장이 따로 정한다.” 로 변경하기로 조원권 이사 동의, 허은철 이사 재청, 전원 찬성으로 결의하다.

### 3. 임원 임기만료에 따른 선임

- 정팔교 법인사무처장이 2026년 6월 19일부로 정진호 개방감사의 임기가 만료됨을 보고하고, 대학평의원회 개방이사추천위원회에서 부국개발(주) 여미지식물원 남정욱 대표를 개방감사로 추천하였음을 추천 사유와 이력서를 중심으로 설명하다.

[심의결과] 정진호 개방감사의 후임으로 부국개발(주) 여미지식물원 남정욱 대표를 2026년 6월 20일부터 2029년 6월 19일까지 3년 임기의 법인 개방감사로 선임하기로 윤세리 이사 동의, 김희준 이사 재청, 전원 찬성으로 결의하다.

백성진	윤세리	김희준
-----	-----	-----

□ 취임 임원

직명	성명	생년월일	임기	비고
감사	남정욱	1980. 10. 10.	3년 (2026.6.20. ~ 2029.6.19.)	신임, 개방감사

4. 한동글로벌학교 교장 선임을 위한 교장 인선위원회 구성

○ 정팔교 법인사무처장이 2026년 6월 30일부로 한동글로벌학교의 백하민 교장 선생의 교장 임기가 만료되므로 후임 교장 선임을 위한 교장 인선위원회 구성이 필요함을 설명하다.

○ 전체 이사가 한동글로벌학교의 교장 선임에 대하여 논의하다.

[심의결과] 한동글로벌학교 교장 선임을 위해 교장 인선위원회를 구성하기로 하고, 조원권 이사, 김희준 이사, 김승환 이사 이상 3인을 인선위원으로 구성하기로 윤세리 이사 동의, 김재희 이사 재청, 전원 찬성으로 결의하다.

5. 2025회계연도 결산(안) 심의 의결

○ 한은섭 감사가 2025회계연도 결산 감사 결과를 보고하고 이사들의 질문에 답하다.

○ 2025회계연도 회계 단위별 결산(안) 내용을 정팔교 법인사무처장이 법인회계, 이미형 재무회계팀장이 대학회계, 한병철 행정실장이 한동글로벌학교 회계를 각각 화면과 유인물로 보고하고, 이사들의 질문에 대답하다.

(단위:원)

구분	법인	대학교	글로벌학교	비고
자금계산서	6,027,450,956	115,058,691,265	12,357,984,059	
재무상태표	73,942,070,956	148,323,276,214	21,642,724,924	
운영계산서	3,006,476,793	96,832,342,401	-	

[심의결과] [붙임#1] 법인, 대학, 글로벌학교의 2025회계연도 결산 재무제표를 조원권 이사 동의, 김재희 이사 재청, 전원 찬성으로 원안대로 심의·결의하다.

6. 보고안건

○ 정팔교 법인사무처장과 김재효 기획처장이 2025회계연도 예산 항목 가운데 동일 관내의 항간 또는 목간에 상호 전용한 현황을 보고하다.

회계구분	횟수	금액 (단위:원)	비고	
법인	3	2,641,660	사무실 이전 소모품비 증가, 경조사비 증가 등	
대학	등록금	255	1,694,673,206	교직원 보수 조정, 학생활동지원 등
	비등록금	249	11,250,819,850	제네시스랩 구축, 글로벌대학 HOPE시스템 구축 등
합계	507	12,948,134,716		

○ 박성진 총장이 재적생 현황, 2026년 1학기 교내 주요행사, 2026학년도 교원인사(신규 채용, 승진·재임용 예정현황), 2026학년도 입시 현황, 2026학년도 1학기와 하계 계절학기 학사일정 등을 보고하다.

박성진	윤세리	김희준
-----	-----	-----

- 김재효 기획처장이 2026 대학 경영 주요 사항을 학부 정원 감축 대비 필요, 일반재원 수지 개선 필요, 임의건축기금 적립률 개선 필요, 시설 유지보수 재원 마련 필요, 제네시스랩 차입금 상환 대책 마련 필요, AI 가속기 운영·수익 모델 확보 필요 등으로 보고하고, 다목적 실내체육관 건립 진행 현황에 대해서 진행 경과, 건립 비용 구성, 재원 확보 현황 및 추가 모금 필요성, 추가 건축 기금 모금 전략, 연간 운영 수지 분석 등으로 보고하다.
- 박성진 총장이 대학발전자문위원회 구성(안)을 보고하고 이사들이 논의하다.
- 김신균 과장이 한동글로벌후원회 현황을 보고하다.
- 김문규 포항글로벌기업혁신파크특수목적법인 대표가 기업혁신파크 진행 현황을 보고하다.

이재훈 이사장이 다른 안건이 있는지 여부를 전체에 물어 각 이사가 없다고 하므로, 윤세리 이사 동의, 조원권 이사 재청, 참석이사 전원의 찬성, 그리고 이재훈 이사장의 기도로 이사회를 폐회하다.

위 결의를 증명하기 위하여 회의록을 작성하고 참석이사 전원이 서명하다.

2026년 5월 7일

이사장 이재훈

이 사 박성진

이 사 김신균

이 사 김재희

이 사 윤세리

이 사 김희준

이 사 박우현

이 사 김승환

이 사 유종근

이 사 김영애

감 사 정진호

감 사 한은성

[붙임 #1] 법인 대학 글로벌학교의 재무제표

1. 법인 및 대학 합산자금계산서

(단위:원)

구분	관	법인회계	학교회계	내부거래제거	합산액
수입	등록금및수강료수입	0	33,169,981,108	0	33,169,981,108
	전입및기부수입	2,180,147,155	49,080,210,475	2,500,000,000	48,760,357,630
	교육부대수입	0	9,875,522,533	0	9,875,522,533
	교육외수입	826,329,638	1,158,158,449	0	1,984,488,087
	투자외기타자산	2,730,000,000	1,578,455,382	0	4,308,455,382
	고정자산	0	2,792,760,896	0	2,792,760,896
	고정부채	0	672,394,950	0	672,394,950
	기본금	0	200,000,000	200,000,000	0
	미사용전기이월자금	290,974,163	16,531,207,472	0	16,822,181,635
	<b>자금 수입 총계</b>	<b>6,027,450,956</b>	<b>115,058,691,265</b>	<b>2,700,000,000</b>	<b>118,386,142,221</b>
지출	보수	393,449,690	29,630,981,807	0	30,024,431,497
	관리운영비	358,957,282	19,034,514,981	0	19,393,472,263
	연구학생경비	0	27,290,053,795	0	27,290,053,795
	교육외비용	35	320,025,590	0	320,025,625
	전출금	2,700,000,000	0	2,500,000,000	200,000,000
	투자외기타자산	2,329,100,000	14,298,933,986	200,000,000	16,428,033,986
	고정자산	0	14,363,119,406	0	14,363,119,406
	유동부채	0	363,424,000	0	363,424,000
	고정부채	0	803,607,668	0	803,607,668
	미사용차기이월자금	245,943,949	8,954,030,032	0	9,199,973,981
	<b>자금 지출 총계</b>	<b>6,027,450,956</b>	<b>115,058,691,265</b>	<b>2,700,000,000</b>	<b>118,386,142,221</b>

2. 법인 및 대학 합산 재무상태표

(단위:원)

구분	관	법인회계	학교회계	내부거래제거	합산액
자산	유동자산	247,704,079	23,085,066,287	0	23,332,770,366
	투자외 기타자산	66,679,471,181	28,633,412,434	46,032,314,496	49,280,569,119
	고정자산	7,014,895,696	96,604,797,493	0	103,619,693,189
	<b>자산 총계</b>	<b>73,942,070,956</b>	<b>148,323,276,214</b>	<b>46,032,314,496</b>	<b>176,233,032,674</b>
부채와 기본금	유동부채	1,760,130	14,340,671,145	0	14,342,431,275
	고정부채	0	13,617,306,849	0	13,617,306,849
	기본금	73,940,310,826	120,365,298,220	46,032,314,496	148,273,294,550
	<b>부채와 기본금 총계</b>	<b>73,942,070,956</b>	<b>148,323,276,214</b>	<b>46,032,314,496</b>	<b>176,233,032,674</b>

백성진	홍세리	김희준
-----	-----	-----

3. 법인 및 대학 합산운영계산서

(단위:원)



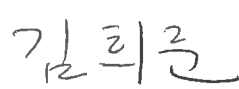
구분	관	법인회계	학교회계	내부거래제거	합산액
운영 수익	등록금및수강료수입	0	33,169,981,108	0	33,169,981,108
	전입및기부수입	2,180,147,155	52,425,899,369	2,500,000,000	52,106,046,524
	교육부대수입	0	9,875,522,533	0	9,875,522,533
	교육외수입	826,329,638	1,360,939,391	0	2,187,269,029
	<b>운영 수익 총계</b>	<b>3,006,476,793</b>	<b>96,832,342,401</b>	<b>2,500,000,000</b>	<b>97,338,819,194</b>
지출	보수	393,449,690	29,922,536,674	0	30,315,986,364
	관리운영비	358,957,282	26,040,753,519	0	26,399,710,801
	연구학생경비	0	27,290,053,795	0	27,290,053,795
	교육외비용	35	532,862,262	0	532,862,297
	전출금	2,700,000,000	0	2,500,000,000	200,000,000
	기본금대체액	2,129,100,000	14,308,755,728	0	16,437,855,728
	운영차액대체	-2,730,000,000	-1,578,455,382	0	-4,308,455,382
	당기운영차액	154,969,786	315,835,805	0	470,805,591
	<b>비용 총계</b>	<b>3,006,476,793</b>	<b>96,832,342,401</b>	<b>2,500,000,000</b>	<b>97,338,819,194</b>

4. 한동글로벌학교 자금계산서 및 재무상태표

(단위:원)

자금계산서		
구분	관	금액
수입	이전수입	615,516,150
	자체수입	7,130,407,119
	기타수입	429,368,723
	미사용전기이월자금	4,182,692,067
	<b>자금 수입 합계</b>	<b>12,357,984,059</b>
지출	인적자원운용	2,806,016,946
	학생복지/교육격차 해소	1,657,470,153
	기본적 교육활동	607,677,715
	선택적교육활동	64,917,424
	교육활동지원	404,850,113
	학교일반운영	426,857,081
	학교시설확충	40,737,000
	학교재무활동	539,809,000
	미사용차기이월자금	5,809,648,627
	<b>자금 지출 합계</b>	<b>12,357,984,059</b>

재무상태표		
구분	관	금액
자산	유동자산	8,664,606,142
	투자및기타자산	4,376,500,000
	고정자산	8,601,618,782
	<b>자산총계</b>	<b>21,642,724,924</b>
부채와 기본금	유동부채	2,854,957,515
	고정부채	1,445,028,678
	기본금	17,342,738,731
	<b>부채와 기본금 총계</b>	<b>21,642,724,924</b>

		
-------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------